buckstay

Partner für wichtige Projekte

Übersicht gewinnen, Chancen nutzen: Was Risikomanagement bringen kann

Wenn es ein zentrales Merkmal unternehmerischen Handelns gibt, dann ist es das Risiko. Die Möglichkeit des Scheiterns bildet eine grundlegende Voraussetzung dafür, dass aus unternehmerischem Risiko wirtschaftlicher Erfolg entstehen kann. Erfolgreiche Unternehmen agieren jedoch nicht leichtfertig und vermeiden es, unbedachte Wetten einzugehen. Stattdessen stellen sie durch ein umsichtiges Risikomanagement sicher, dass Projekte gezielt in eine positive Richtung gesteuert werden.

In jedem Industrieprojekt sind zahlreiche Risiken enthalten, und mit zunehmender Komplexität des Vorhabens steigt auch die Komplexität des Risikomanagements. Ein wirksames Risikomanagement in Großprojekten erfordert in der Regel zwei zentrale Voraussetzungen: eine klar strukturierte Vorgehensweise sowie eindeutig definierte Verantwortlichkeiten auf allen Ebenen. Besonders effektiv ist Risikomanagement dann, wenn es als aktives Steuerungsinstrument auf oberster Managementebene eingesetzt wird, etwa im Rahmen regelmäßiger Projekt-Reviews.

Auch wenn dem Projektmanagement zu Projektbeginn zahlreiche Risiken bekannt sind, lassen sich deren konkrete Auswirkungen und tatsächliche Relevanz häufig noch nicht verlässlich beurteilen. Vor diesem Hintergrund greifen viele Unternehmen auf externe Unterstützung zurück: Zum einen, um den Einsatz bewährter Prozesse und Instrumente im Sinne von Best Practice sicherzustellen, und zum anderen, um von Erfahrungen aus vergleichbaren Projekten und unterschiedlichen Branchen zu profitieren.

Umsetzung eines strukturierten Ansatzes und Verwendung zeitgemäßer Tools

Buckstay verfügt über langjährige Erfahrungen im Management von Projektrisiken. Die eingesetzten Teams arbeiten auf Grundlage definierter und nachvollziehbarer Prozesse und Strukturen. Abhängig von der Projektkomplexität kommen webbasierte Risk-Management-Tools zum Einsatz.

Basis sind fünf wesentliche Schritte, die für jedes einzelne Risiko durchgeführt werden:

1) Identifizierung
2) Qualitative Bewertung
3) Quantitative Bewertung
4) Antwort/Gegenmaßnahmen
5) Überwachung

In der Gesamtbetrachtung ergibt sich eine Matrix, in der alle Risiken dargestellt sind und die auf einen Blick erkennen lässt, welche dieser Risiken beispielsweise besonders wahrscheinlich eintreten und zudem einen hohen Schaden verursachen können (s. **Abbildung**). Sämtliche Risiken zu analysieren und zu bewerten sowie angemessene Mittel zu ihrer Steuerung und Kontrolle zu finden, ist eine fortlaufende Aufgabe, in die alle relevanten Projektbeteiligten einbezogen werden.

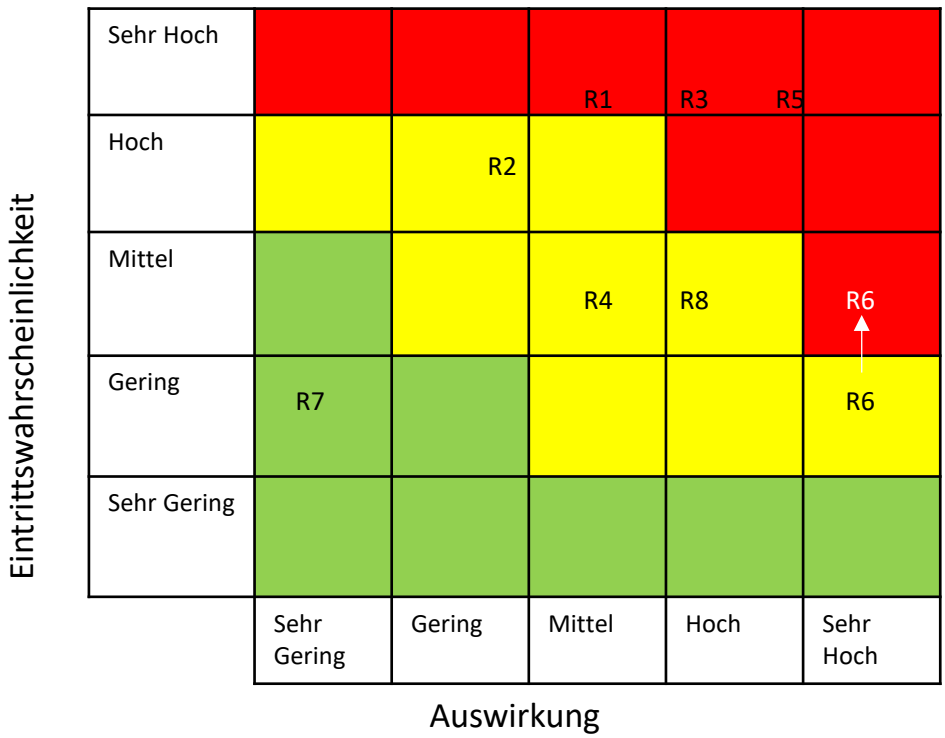


Abbildung: Exemplarische Darstellung einer Risikomatrix

Integration des Risikomanagements mit anderen Kerndisziplinen des Projektmanagements

Wesentlich für die „Buckstay-Methode“ ist, dass das Beratungsteam nicht ausschließlich auf das Risikomanagement fokussiert ist, sondern einen integrativen Ansatz verfolgt und die zentralen Schnittstellen sowie Zusammenhänge des Projekts ganzheitlich betrachtet. Dabei besteht eine klare Sicht auf Veränderungen, Vertragsstrukturen, Terminplanungen und Kosten, wodurch die klassischen Aufgaben des Projektmanagements konsequent mit dem Risikomanagement verknüpft werden.

Für Buckstay ist es wesentlich, den Kunden über die operative Umsetzung des Risikomanagements hinaus auch konzeptionell zu unterstützen. Ziel ist es dabei, nicht nur Maßnahmen zur Behandlung konkreter Risiken zu entwickeln, sondern den gesamten Risikomanagementprozess so zu gestalten und zu implementieren, dass Fehler nicht wiederholt und potenzielle Fehlerquellen frühzeitig identifiziert werden.

Wettbewerbsvorteil durch kluges Risikomanagement

In wettbewerbsintensiven Branchen sind Unternehmen gefordert, ihre Produkte, Prozesse und Projekte kontinuierlich zu optimieren und auf Effizienz auszurichten, um im Wettbewerb zu bestehen oder sich einen Vorsprung zu sichern. Der wirtschaftliche Handlungsspielraum industrieller Großprojekte ist dabei häufig eng bemessen. Ein wirksamer Umgang mit Risiken führt für Außenstehende nicht zwangsläufig zu unmittelbar sichtbaren Veränderungen. Insbesondere bei erfolgreich umgesetztem Risikomanagement bleibt nach außen oft nur die Kostenposition sichtbar.

Erfahrene Führungskräfte und Projektmanager erkennen den tatsächlichen Beitrag des Risikomanagements zum Projekterfolg. Eine frühzeitige, gezielte Investition in das Risikomanagement kann davor schützen, in Kostenfallen zu geraten, die in großen Industrieprojekten oft nur scheinbar unvermeidbar sind. Während das Eingehen von Risiken das Wesen unternehmerischen Handelns ausmacht, ist der effektive Umgang mit ihnen das entscheidende Kriterium für Wettbewerbsfähigkeit.

Buckstay GmbH
Kleine Johannisstraße 10
20457 Hamburg
+49 40 607 76 83 - 0
info@buckstay.com
www.buckstay.com