buckstay

Partner für wichtige Projekte



# Leistungen Vertrags- und Claimsmanagement

Industrielle Großprojekte weisen häufig eine erhebliche Komplexität auf, die mit vielfältigen kommerziellen, technischen und rechtlichen Risiken einhergeht. Wir können unsere Kunden beim Management solcher Vorhaben effektiv unterstützen – sowohl beratend als auch in der operativen Umsetzung. Hier eine Auswahl unserer Leistungen:

**Vertragsmanagement**

- Festlegung und Management kommerzielle Projektstrategie
- Gestaltung und Aufbau vertragliche Infrastruktur (Vertragsarten, -design, -mechanismen)
- Vertragsanalyse projektbezogene Verträge („Cold Eye Reviews“), Projekt-Due-Diligence
- Vertragsgestaltung und -verhandlung von Kunden-, Konsorten- und Lieferantenverträgen
- Analyse und Management Mitwirkungspflichten und vertragliche Anforderungen
- Planung und Durchführung Meilenstein- und Abnahmeverhandlungen
- Schnittstellenmanagement interner und externer Stakeholder
- Entwurf Projektkorrespondenz und Dokumentation
- Erstellung Management- und Statusberichte

**Claimsmanagement**

- Management Bedenken- und Behinderungsanzeigen
- Abwehr und Durchsetzung Bauzeitverlängerungs- und Kostenansprüche
- Geltendmachung und Abwehr Vertragsstrafen und pauschalierter Schadensersatz
- Begleitung Projektfortschritt, Fokus „Kritischer Pfad“ und Produktivität
- Management Mängelanzeigen und Gewährleistungsfälle
- Abweichungsmanagement, Beschleunigungsanordnungen, Force Majeure, Bürgschaften
- Schadensregulierung und Versicherungsmanagement
- Forensische Analysen Bauablaufstörungen (Technik, Termine, Kosten)
- Koordination streitiger Verfahren mit Projektverantwortlichen und Rechtsanwälten (Schiedsgerichts- und Gerichtsverfahren)

**Baubetrieb / Quantity Surveying**

- Baubegleitende Projektberatung, Steuerung und Bauüberwachung
- Risikoanalysen und Bewertungen für Ausschreibungen und Vergaben
- Kalkulation Baupreise und Abrechnung Bauleistungen
- Identifikation und Bewertung terminlicher, finanzieller und technischer Risiken
- Erstellung technischer Stellungnahmen und Analysen
- Gutachtenerstellung für streitige Verfahren (Schiedsgerichts- und Gerichtsverfahren)

**Änderungsmanagement**

- Konzeption Änderungsmanagementprozess und Workflows
- Analyse und Bewertung Leistungsänderungen
- Durchführung Änderungsmanagement, Kommunikation mit relevanten Stakeholdern
- Sicherstellung vertragsgerechter Leistungserbringung, Verhinderung „Scope Creep“
- Verhandlung Leistungsänderungen und Nachträge

**Task Force Teams**

- Ganzheitliche Übernahme „Vertrags- und Claimsmanagement“ (Outsourcing)
- Management komplexer Schadensereignisse, Groß- und Serienschäden
- Zusammenstellung interdisziplinärer und verzahnter Teams - Ingenieure, Kaufleute, Juristen
- Aufarbeitung vertragliche Voraussetzungen, Termine und Kosten
- Aufarbeitung Anspruchsdokumentation und Sachverhaltserfassung

**Organisation & Infrastruktur**

- Reifegradanalyse und Auditierung Projektorganisation
- Aufbau Projektinfrastruktur (Prozesse, Werkzeuge, Vorlagen)
- Schulung und Qualifizierung Projektteams („Commercial Awareness“-Trainings)
- Implementierung Berichtswesen und Zusammenstellung Kennzahlen
- Entwurf Vertrags- und Claimshandbücher; Erstellung Verfahrensanweisungen
- Revisionssichere Projektdokumentation und -abwicklung

Buckstay GmbH
Kleine Johannisstraße 10
20457 Hamburg
+49 40 607 76 83 - 0
info@buckstay.com
www.buckstay.com